

1 **Mitsprache erwünscht?**  
2 Die Gründerväter des Bankhauses Merryll  
3 & Lynch hatten ein Erfolgsrezept: Merryll  
4 suchte ständig nach neuen Geschäftsi-  
5 dee. Lynch fragte unbeirrbar nach den  
6 Risiken. - Eine kluge Arbeitsteilung. Sie  
7 verhinderte manchen hitzigen Superer-  
8 folg. Sie sorgte aber für Durchblick, Ver-  
9 lässlichkeit und stetigen Gewinn.  
10 Aktivisten in Politik und Wirtschaft sind  
11 stärker auf Hoffnung als auf Befürchtung  
12 programmiert. Das macht sie zu Motoren  
13 des Fortschritts. Sie sind aber gefährdet,  
14 die Risiken kleinzureden, die Kosten lässig  
15 zu berechnen und die Trägeren in der  
16 Gesellschaft aus dem Auge zu verlieren.  
17 Die haben manchmal erschütternd gute  
18 Gründe, auf die Bremse zu steigen.  
19 Großprojekte fahren gegen die Wand.  
20 Finanzierungspläne explodieren, falsche  
21 Kostenrechnungen, Korruption, Preisab-  
22 sprachen, Fusionierungswahn lenken viel  
23 Geld in falsche Kanäle.  
24 Es stimmt, was die Spatzen von den Dä-  
25 chern pfeifen: Wir erleben einen enormen  
26 Vertrauensverlust in die Verlässlichkeit  
27 und die Weisheit von Entscheidungsträ-  
28 ger.  
29 Vertrauen ist eine zarte Pflanze. Sie welkt  
30 rasch und braucht lange, um sich zu erho-  
31 len. Sie lässt sich nicht befehlen und ist  
32 durch Zahlen, Diagramme und verbale

33 Argumente zu wenig beeindrucken. Sie  
34 wächst aber, wenn man sie mit Substan-  
35 zen wie „Transparenz“ und „Mitsprache“  
36 bewässert.

37 Das ist hartes Brot für Politik, Verwaltung  
38 und Wirtschaft. Nach notwendigen Re-  
39 formen abgestrafte Politiker sind kaum  
40 noch bereit, sich für wenig populäre Pro-  
41 jekte zu exponieren. Unternehmen müs-  
42 sen selbst für Akzeptanz sorgen. Selbst-  
43 erklärung ist angesagt – sich dem öffentli-  
44 chen Dialog stellen und bestehen. Es gibt  
45 nicht nur den mündigen, rationalen und  
46 offenen Bürger, sondern auch den irratio-  
47 nalen, stimmungsabhängigen, egoisti-  
48 schen, der vor allem eines ist: dagegen.

49 Ergebnisoffene Mitsprache nimmt auch  
50 diese mit. Konsensbildung durch Volkes  
51 Wille. Die Reichstagsinschrift: „Dem  
52 Deutschen Volk“ war ein Geschenk von  
53 Kaisers Gnaden. Der kluge Schweizer  
54 Botschafter Guldemann fragte kürzlich,  
55 wer dabei das Subjekt hinter dem Objekt  
56 sei. Über dem Schweizer Bundesrat steht:  
57 „Öffentliches Wohl sei das oberste Ge-  
58 setz“. Was das ist, bestimmt der Schwei-  
59 zer selbst.